

環境マネジメントシステム構築事業者様

EMSスリム化、見直し改善支援

①EMSの現状について

マニュアルなどの文書類も含めて環境マネジメントシステム(EMS)は、皆様の組織の本業にかかわる目標や業務実態に見合っていますか？
審査の時にだけ作成する資料がありませんか？

業務の効率化は組織共通の課題ですが、これまでに構築・継続使用してきたEMSについても多くの無駄があり、**スリム化**は必要と多くの組織は感じています。

また、ISO14001の序文には、環境上のみならず「**経営上の目標達成**を助けることができる効果的なEMSの諸要素を組織に提供する意図がある」とされています。

スリム化に際しては、新たな視点で「経営上の目標達成」に向けた取り組みとリンクしているかを確認することも含めた見直しを検討することが重要です。

ところが・・・

- 基本的に、EMSあるいはISO14001の規格の内容をよく理解していない。
- スリム化しようにも、どうしたらよいかその方法が分からない。
- 時間が無い。
- 手間がかかる。

ということで、根本的見直しをせず今日に至っていることが多いのでは・・・。



早いうちに無駄なことは省き、現状より簡素なEMSにして取り組みの効果を高めた方が効率的です。

当社は、EMSを初めて構築するときや、その後の維持・サポートはもとより、構築済EMSのスリム化に関しても、様々な業種の組織に豊富な実績があります。

まずは「スリム化」に焦点を絞って、EMSを改善してみませんか！

②スリム化手順の概要

■EMSの問題点把握

- ・既存EMSの文書類調査及びヒアリングにより問題点を抽出します。

【抽出例】

- ・著しい環境側面の決定までの手順が煩雑である。
- ・マニュアル等文書類にはISO用語や異なる業界の用語が入ったままで、組織の実態とかい離している。
- ・文書類の記載内容の意味が分からないし、組織とかかわりのない無関係なことまで定めている。
- ・文書類を積み重ねると、やたらと分厚い。
- ・認証取得後何年も経つのに社内への浸透が悪い。
- ・目標がEMS構築当時と比較しても変化が見られない。
- ・目標に本業とリンクする項目が無い。

■スリム化及び見直し検討対象項目の選定

- ・「複雑な手順のスリム化」や「EMS以外の既存手順との重複解消」等、見直しのご提案を行います。
- ・「経費節減」「労働時間短縮」等の関連する取り組みとの連携、融合のご提案を行います。
- ・スリム化したEMSについて、部署長、推進責任者、実施責任者、内部監査員等への教育研修を実施します。

③コンサルティング支援内容

EMSスリム化、見直し改善支援は、以下の流れで実施します。

初めに、スリム化の方向性をお客様と協議・策定し、既存文書類について確認しながらスリム化及び見直し項目を洗い出し、素案の文書類を作成します。
素案の文書類を踏まえ、更なる実態調査とヒアリングを行いEMSの原案を提供します。

下表は標準的な工程ですが、ご要望に応じて決定します。

項目	概要	1ヶ月	2ヶ月	3ヶ月	4ヶ月	5ヶ月	6ヶ月
①スリム化の方向性打合せ	<ul style="list-style-type: none"> ・打合せに基づきスリム化見直し方針を策定 ・既存文書類について確認 ・提供を受けた文書類等についてヒアリング 	→					
②現状調査・素案作成	<ul style="list-style-type: none"> ・見直し検討項目等の洗い出し ・スリム化素案文書類の作成 		→				
③ 実態調査・ヒアリング	<ul style="list-style-type: none"> ・②の素案文書類を踏まえ、更なる実態調査とヒアリング 			→			
④ 打合せ結果に基づくEMS原案(運用、文書類の案)作成	<ul style="list-style-type: none"> ・①～③の結果から、原案作成(以下、事例) マニュアル、規定、手順改訂 環境側面洗い出し、影響評価の見直し 重複手順、手引きの整理・特定など 				→		
⑤原案提供、協議及び微調整	<ul style="list-style-type: none"> ・前項④で作成した原案を提供し微調整 					→	
⑥ 関係者研修、問い合わせ対応	<ul style="list-style-type: none"> ・新EMSについての教育研修を実施 						→

④コンサルティングにより期待される効果

- 効率的で、経営に役立つEMSになることが期待できます。
- 本業を推進する一助として役立てることが可能となります。
- 目標の「効率的な管理」や「達成度合いの進展」等の改善が期待できます。
- EMSの運用、文書類作成管理、記録、各種見直し等、事務局や各部門・部署の負担が軽減されます。

⑤関連サービスのご案内

お客様のCSR・環境に係る活動をレベルアップを図る上で、関連する以下のサービスもぜひご検討ください。

- ・ISO14001認証取得支援
- ・ISO14001規格改定対応支援
- ・ISO14001自己適合宣言支援
- ・環境マネジメントシステム内部監査支援
- ・環境研修(内部監査員研修、経営層研修、一般社員研修 等) など



SOMPOリスクマネジメント株式会社

コーポレートリスク・コンサルティング部
〒160-0023
東京都新宿区西新宿1-24-1 エステック情報ビル
TEL 03-3349-6828 FAX 03-3349-4677
URL <http://www.sompo-rc.co.jp>